

תפיסת הבטיחות של תדהר

מדיניות הבטיחות של תדהר גובשה מתוך השאיפה להפוך את כל אתרי הבנייה של הפרויקטים בהם הקבוצה מעורבת ואזורי עבודה בטוחים יותר, כדי לשמור על חייהם ועל גופם של עובדי החברה, קבלני המשנה ושאר הפועלים הפוקדים את האתר לאורך מהלך הבנייה:

- 1. חובת הזהירות -** על כל עובד באתר הבניה מוטלת חובת זהירות וכל מעשה או פעולה, יבוצעו מתוך מודעות לקיום חובה מוסרית וחוקית זו. לכל עובד באתר הבניה נתונה הזכות לא להתחיל בביצוע עבודה או באם החלה, להפסיקה, אם לדעתו ביצוע העבודה מעמיד אותו או אחרים בסכנה. עובד שיפעל לאור ערך זה זכאי לתגמול ולאזכור בתדריך היומי.
- 2. חובת הזהירות המוגברת -** על מנהלים ועל בעלי תפקידים שיש להם סמכות להורות לאחרים לבצע פעולות או להימנע מביצוען, מוטלת חובת זהירות מוגברת ועליהם לפעול מתוך מודעות מוחלטת לקיומה של חובה מוסרית וחוקית זו.
- 3. קונפליקט בין בטיחות לבין תפוקה -** בכל מקרה של קונפליקט בין תפוקה לבין בטיחות, שיקולי הבטיחות ייגברו על שיקולי תפוקה.
- 4. אפס התעלמות מהתנהגויות לא בטוחות ומצבים לא בטוחים -** אי קבלה מוחלטת ונראית לעין, של התנהגויות ומצבים מסוכנים המתבטאת בתיקון מידי של ליקויים ובהתערבות, שתביא לחיזוק ההתנהגויות רצויות, מבלי לאבד את תחושת השותפות של העובדים לחזון ולדרך, והיכן שניתן, אף לחזקה.
- 5. התערבות מחזקת -** ההתערבות למניעת מצב מסוכן או התנהגות לא בטוחה, תיעשה בדרך שלא תגביר את הסכנה והיא תישא אופי של הושטת יד והגשת עזרה לעובד במטרה להפוך התנהגויות לא בטוחות, להתנהגויות בטוחות ומועילות, מתוך שותפות לדרך ומתוך בחירה.
- 6. חיזוק, עידוד ותגמול התנהגויות בטוחות -** הנהלת החברה תיישם ערך של מתן תגמול וחיזוקים חיוביים, והעדפתו על פני הרתעה וענישה, מתוך הכרה שהנעת עובדים בדרכים אלו, תאפשר הפגנה של אכפתיות ודאגה לשלומם ותחזק את נכונותם להיות שותפים לדרך ולאורך זמן.
- 7. סביבה מקדמת בטיחות, סדר, ניקיון ושילוט האתר וסביבת העבודה -** מנהלי עבודה יקיימו מאמץ קבוע ומתמשך לשמור על סביבות עבודה מסודרות, מאורגנות, משולטות ונקיות.



8. הדגשת המעורבות של הבעלים, המנהל הכללי וחברי ההנהלה הכללית בשגרת ניהול הבטיחות באירגון-
הבעלים של חברת הבניה, המנהל הכללי וחברי ההנהלה יפגינו מעורבות פעילה בביצועיהבטיחות ובשגרת ניהולה.

9. המוכנות קודמת ומתנה את הביצוע - בטיחות הביצוע ואמינות הביצוע, הינם תולדה ישירה של ההכנות
לקראת ביצוע העבודה ולפיכך, לא תחל פעולה כלשהי עד שהאחראי הישיר על הפעולה בדק ומצאכי הושלמו כל ההכנות לקראת ביצוע העבודה. בכל מקרה של קונפליקט, המוכנות תושלם לפני תחילת הביצוע.

10. תדריכי התחלת יום עבודה - מנהלי העבודה או מי מטעמם, יקיימו כל יום עבודה תדריך בטיחות לצוותים
השונים שבמהלכו, ירעננו את ידיעתם ותודעתם של העובדים בנושאי בטיחות שונים ויעמדו על נקודות התורפה הבטיחותיות האופייניות לעבודות המתוכננות לאותו היום ועל דרכי מניעתם.

11. אחראי ישיר על הביצוע - לא תחל פעולה או מלאכה כלשהי מבלי שנקבע אחראי ישיר לביצוע פעולה זו
ומבלי שהובהר שהאחריות הישירה מתחילה בהבטחת הבטיחות של העובדים הכפופים לו.

12. הרשאות בטיחות - הגברת השליטה וחיזוק האחריותיות של ראשי הצוותים- עבודות מסוימות, כפי שיקבעו
על ידי הנהלת החברה, יבוצעו רק לאחר השלמת ההתניות להכנתן ולביצוען הבטוח. התנאים להכנות משימות עבודה אלו ולביצוען, יונגשו על ידי מנהל העבודה לראשי הצוותים שנקבעו כאחראים לביצוען של עבודות אלו, באמצעות טפסי הרשאות בטיחות.

13. ניהול התחלות ומשימות זה"ב - מנהלי פרויקטים ומנהלי העבודה, יזהו התחלות של משימות עבודה חדשות
או שלבים חדשים בעבודות מבוצעות, שאת המוכנות לקראתן ואת תחילת ביצוען, הם ינהלו אישית ובדרך זו, להבטיח רמה גבוהה של שליטה באירועים, מתוכננים ובלתי מתוכננים כאחד.

14. תדריכים לקראת משימת עבודה או מלאכה - כל מי שנקבע להיות אחראי על ביצוע עבודות, יקיים
תדריך לפני כל עבודה, לכל העובדים המתוכננים להשתתף בעבודה זו, שבמהלכו יעמוד על נקודות התורפה הבטיחותיות לעבודה זו ועל דרכי מניעתן.

15. בקרת פיקוח עצמי של ביצועי ניהול הבטיחות שיתוף בעלי עניין וגורמי אכיפה בממצאי בקרת פיקוח עצמי -
מבדקי פיקוח עצמי של ביצועי בטיחות ייערכו בכל אתרי הבניה של החברה, אחת לחודש לפחות.

16. דיווח ותחקירי אירועי בטיחות בדגש על אירועי "כמעט ונפגע" - בהדגשת אירועי "כמעט ונפגע". אירועים אלה יתחקרו על ידי מנהלי אתרי הבניה, על פי מתווה אחיד, המפורסם על ידי התאחדות בוני הארץ.

